

Läges- och slutrapport

Regionala strukturfondsprogrammen
Nationella regionalfondsprogrammet

Del 1 - Lägesrapport

Avser innevarande rapportperiod. Ifylld rapport bifogas som fil (pdf) i Min ansökan under rubriken "Lägesrapport".

1. Grundinformation

Projektname Förstudie regional lifescienceaccelerator		Ärende-ID 20302699
Stödmottagare KI Innovations AB		Organisationsnummer 556528-3909
Redovisningsperiod fr.o.m 20210322	t.o.m 20220331	Lägesrapport nr. 1, Slutrapport
Projektets startdatum 20210322	Projektets slutdatum 20220331	

2. Gör en övergripande beskrivning av projektets verksamhet

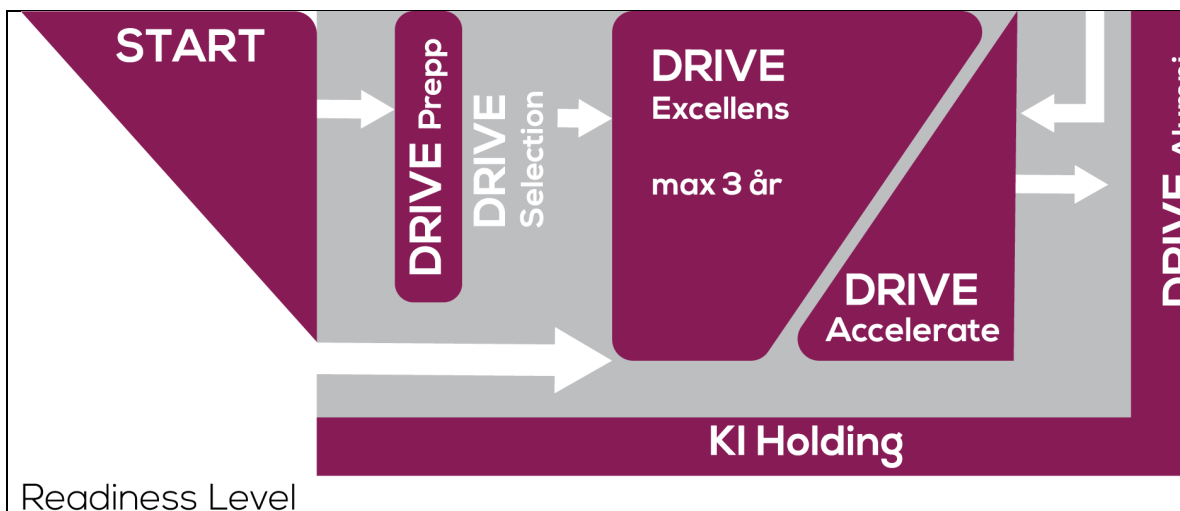
Beskriv övergripande vad ni arbetat med i projektet under aktuell redovisningsperiod. Redogörelsen bör innehålla beskrivning av:

- övergripande verksamhet
- hur ni arbetat mot mål och delmål
- eventuella avvikelser från projektbeslutet
- eventuella ändringar
- hur ni arbetat med horisontella kriterier
- vilka processer som initierats
- kommentarer kring eventuella aktiviteter och resor utanför programområdet.

Övergripande verksamhet

Syftet med förstudien var att på ett metodiskt och strukturerat sätt undersöka möjligheterna kring ett utökat supporterbjudande för deeptech life science bolag i Stockholmsregionen med en "Acceleratorsfunktion/förmåga" som med ett överlappande maner tar vid där nuvarande inkubatorerbjudanden slutar (figur 1), med utgångspunkt i KI Innovations inkubator DRIVE. Förstudien lades upp för att undersöka delvis vad som erbjuds idag, hur de erbjudanden kan expanderas för bolag som närmar sig en mognare fas och dessutom befinner sig vid gränzonen för vad dagens stadstödsregler omfattar. Vad behoven är och hur vi bäst kan erbjuda support till de aktuella bolagen inom Region Stockholm.

Figur 1. KI Innovations ekosystem



Det fanns sedan tidigare ett identifierat behov hos Life Science deeptech bolag av tex. affärstöd, bolagsutveckling samt kompetensförsörjning inom regionen under längre tid än vad som är möjligt i nuvarande strukturer.

Hur vi arbetat mot mål och delmål

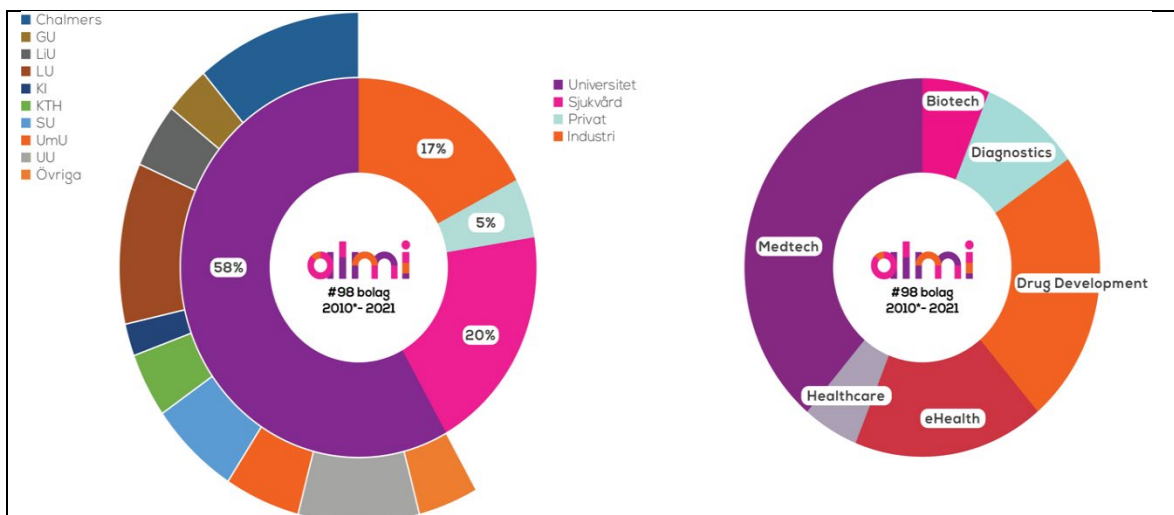
Förstudiens mål är att kartlägga intressenter och målgrupper som har behov av en acceleratorverksamhet inom Life Science deeptech, ett segment som kännetecknas av kunskapsintensiva och innovativa bolag. Kartläggningens mål var att kvantifiera behoven av resurser, nätverk och kunskap hos intressenterna. Förstudien skulle även innehålla en pilotstudie som del av behovsverifieringen där ett fåtal kvalificerade bolag intervjuas och bjuds in till workshops för att tillsammans kunna utforma en relevant acceleratorverksamhet.

Första steget var att i workshopform internt identifiera och lista alla intressenter och tänkbara tjänsteleverantörer vi kände till inom Stockholmsregionen. Efter en intern vända kunde vi tillsammans identifiera >60 olika aktörer (både statliga och privata) som bidrog till support och utveckling av småbolag inom Life Science fältet. Detta gav en bra indikation var och hur man bör lägga upp studien. Resultaten finns dels sammanställda i bilaga dels i en enklare databas hos KI Innovations.

En tidig frågeställning som dök upp var vilket ursprung de olika Life Science bolagen hade uppstått från, dvs finns det ens en målgrupp utanför den akademiska sfären och Karolinska Institutet. För att få ett statistiskt axplock av bolag, valde vi att utvärdera de bolagen som ALMI Invest hade investerat i de senaste +10 åren då dessa investerar i målgruppssegmentet.

Via publik information kunde vi identifiera 98 Life Science bolag som nått tillräcklig "Technology Readiness Level" ([TRL](#)) för att kunna erhålla en ALMI Invest investering med de due diligence krav de har. Dessa bolag kom från hela Sverige och merparten (>86%) registrerades mellan åren 2010–2021 (med undantag av 13 st. som registrerades mellan åren 2000–2010). Studien visade att ca 58% av bolagen kom från akademien, 20% från sjukvården, 17% från industrin och 5% från privatister (Figur 2). Därtill kunde flera lager av metadata utvinnas ur datasetet, då vi även valt att inkludera vilka regionala områden, universitet samt områden de verkar inom i Life Science fältet.

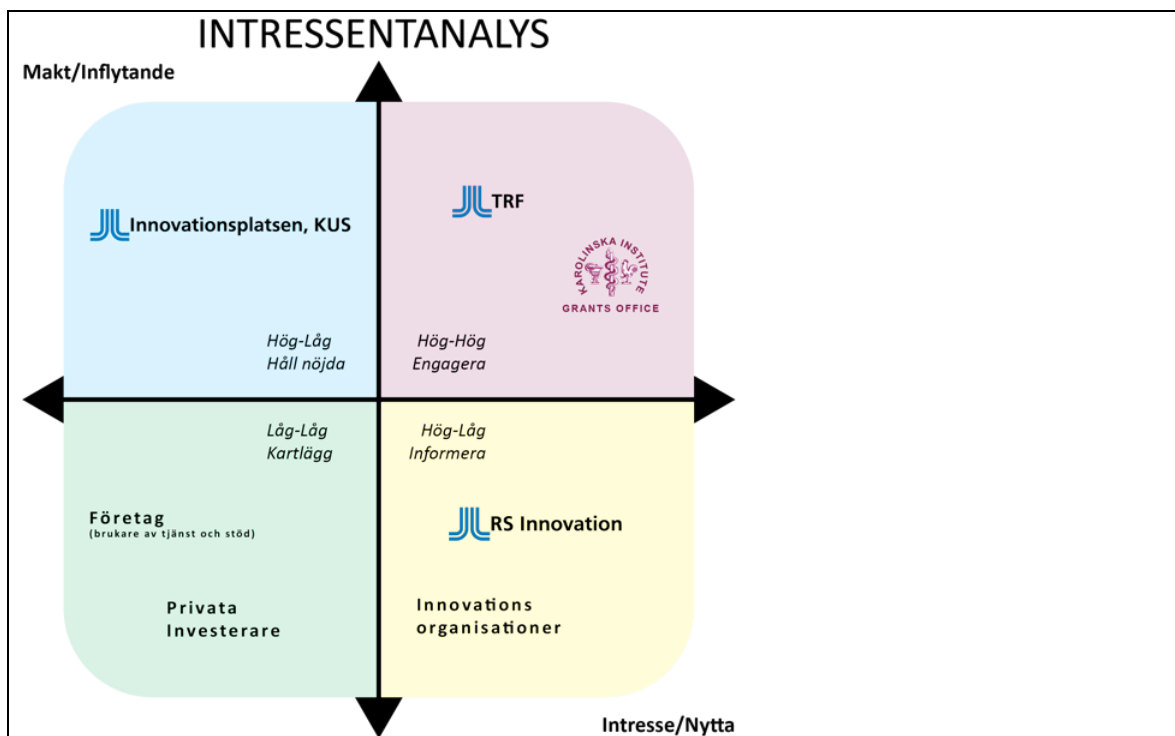
Figur 2. ALMI Invest bolagens härkomst och fokus



För att härleda var bolaget hade sitt ursprung, gjordes en noggrann analys av grundarteamets konstellationer. Då flertalet hade multipla affilieringar, så premierades den primära affilieringen där den bakgrundliggande tekniken ansågs komma ifrån. En förutfattad mening är att de flesta Deeptech bolagen härrör från akademien, vilket även ALMI Invest datasetet delvis bevisade, men förhållandevis stor representation sågs också från både sjukvård och industri som var väl representerade. Vad som sedermera är en styrka för Sverige, och Stockholm speciellt, är att vi har väldigt starka akademiska institutioner, varav hela 12 under 2022 är rankade av Times Higher Educational (THE) World University Rankings*. Av dessa befinner sig 3 i Region Stockholm (topp 6 av landets högskolor), med topprankade Karolinska Institutet med internationella ranking #39. Karolinska Sjukhuset erhöll dessutom rankingen #8 för 3:e året i rad i top-tio universitetssjukhus i världen. (*https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/2020/world-ranking#!/page/0/length/25/sort_by/rank/sort_order/asc/cols/stats)

1. **Nästa steg i processen** var att arbeta igenom de olika intressenterna (figur 3) och hur studien skulle förhålla sig till dem, samt för att lära sig från dem anordnades en intern workshop på KI Innovations den 7 juni 2021 där stora delar av KI Innovations teamet (både START och DRIVE) medverkade. Intressentanalysen genomfördes tillsammans med Förstudien "Regionalt Innovationskontor för lifescience", ärendenummer 20302708, för maximala synergieffekter. Tillsammans beslutade vi oss för att i huvudsak rikta in oss på regionens verksamma bolag kompletterat med ett antal utomregionala sådana i syfte att få en bredare förståelse för behoven och validera dessa. Arbetsmetodiken beslöts omfatta dels en bred enkätundersökning dels följa upp med intervjuer av ett axplock av de för enkäten tillfrågade bolagen. Enkäter och intervjuer skulle sedan utvidgas till att även innehålla intryck från en mindre grupp av investerargrupperingar som kunde hjälpa till att förtydliga resultatet och addera ytterligare ett perspektiv.

Figur 3. Intressent analys av olika grupperingar i support ekosystemet



Med stöd och input från de mångåriga erfarenheterna från KI Innovations START och DRIVE team, togs en enkät fram med 11 väl valda frågeställningar som de tillfrågade bolagen skulle få besvara.

Påverkansfaktorer

Utöver bolagens olika ursprung och konstellationer, bedömdes det även viktigt att bygga ett underlag för hur många investeringarna faktiskt är, hur de ser ut samt hur riskkapitalet påverkar den svenska ekonomin. Tillväxtanalys (myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser) följer noggrant denna utveckling och i deras årliga rapporter* kring tillväxten får man ett bra underlag att utgå från. Utöver dem släpper även SVCA (Swedish Private Equity & Venture Association) ett årligt underlag** med data kring utförda investeringar. Med utgångspunkt från data för 2020 års aktivitet kan följande slutsatser härledas:

- 36 340 nystartade aktiebolag bildades 2020 (motsvarande ca 49% av alla bolagskategorier)
- 12 556 (ca 35%) registrerades med huvudsäte i Region Stockholm
- 6 086 (ca 17%) av alla dessa hade en Life Science relevant SNI kod***
- 4,81 miljarder SEK investerades i svenska portföljbolag
- Ökat intresse från utländska fonder, ca 48% av investeringarna (figur 4)
- 933 miljarder SEK (ca 19%) gick till Life Science området

Ref:

<https://www.tillvaxtanalys.se/publikationer/statistik/statistikserien/2021-06-16-nystartade-foretag-i-sverige-2020.html>

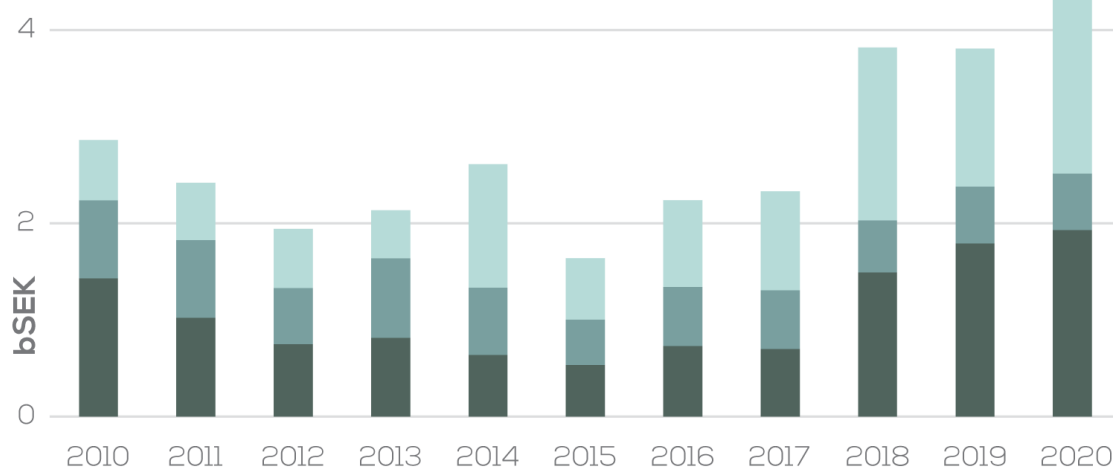
<https://www.svca.se/rapporter/2020-swedish-private-equity-activity/>

***SNI 62-63: Programmering och informationstjänster

***SNI 71-72: Arkitekt-, teknisk konsultverksamhet och forskning

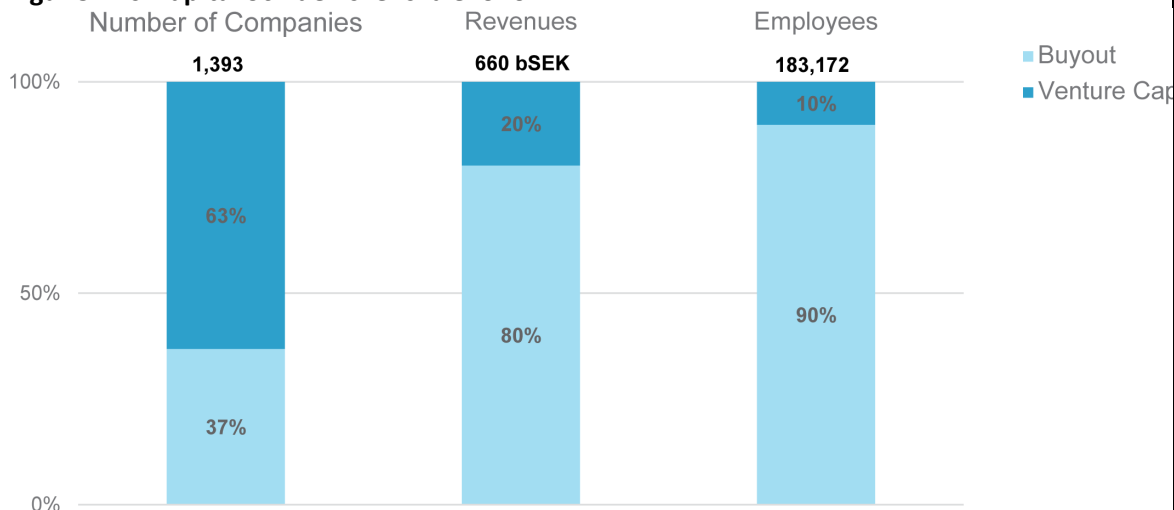
***SNI 86-88: Vård och omsorg

Figur 4. Härkomst av riskkapitalet åren 2010-2020



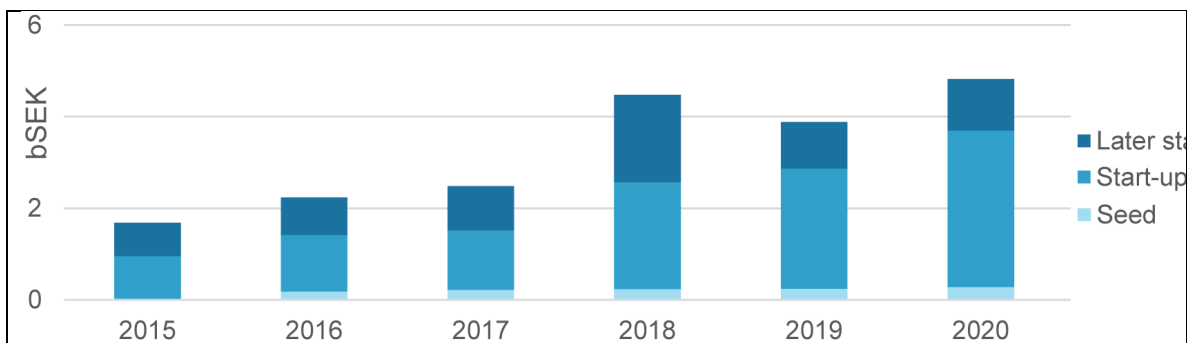
SVCA har därtill noggrant följt 1 393 svenska portföljbolag (data från 2019). De står för 183 172 anställda (vilket motsvarar 3,59% av den svenska arbetsstyrkan under 2018). Se figur 5:

Figur 5. Riskkapital och den svenska ekonomin

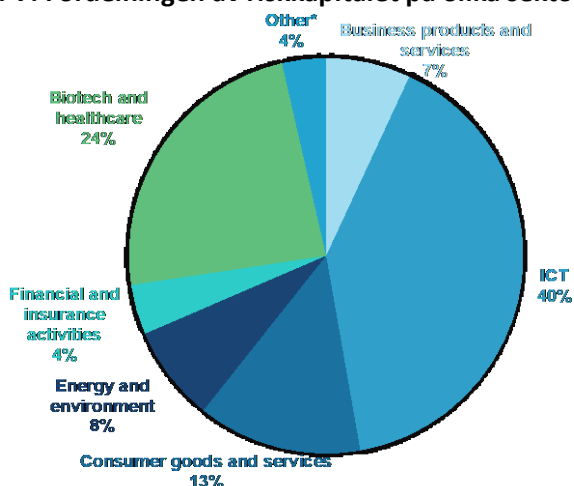


Från underlaget kan man även se fördelningen av riskkapitalet på 4,82 miljarder kronor som allokerades i de olika faserna Seed, Start-up och Later stage (figur 6) åren 2015-2020. Datat från 2020 visar även fördelningen av riskkapitalet över olika sektorer (figur 7), där Life Science (Bio-tech och sjukvård) stod för ca 24%.

Figur 6. Fördelning av riskkapitalet åren 2015-2020



Figur 7. Fördelningen av riskkapitalet på olika sektorer



Eventuella avvikelser från projektbeslutet

En tanke vid förstudieansökan var att genomföra en mindre pilotstudie. Det var inte möjligt att genomföra pga pandemiläget och resurstillgången hos tänkta bolag. Den gemensamma workshopen, se nedan, ersatte piloten och gav nog så bra resultat och kunskap.

Eventuella ändringar

KI Innovations inkom med önskemål om förlängning av förstudien 211007 som sedermera godkändes av Tillväxtverket, 211012.

Ansökan om förlängning lämnades in då det parallellt med förstudierna arbetade Region Stockholm med att lansera ett flertal styrande och övergripande strategier med direkt koppling till det arbete som bedrivs inom förstudierna. Bland annat har en life science strategi släppts liksom en näringslivs- och tillväxtstrategi samt en forsknings-, utbildnings- och utvecklingsstrategi. Kopplat till dessa strategier pågår ett intensivt workshop-arbete för att utveckla tillhörande handlingsplaner. Ett arbete som sker med flertalet aktörer som även berörs av våra förstudier.

Dessutom pågick en utredning internt på Karolinska Institutet kring hur myndighetens innovationsarbete ska formuleras och hur stödet ska organiseras framöver. Ett arbete som i allra högsta grad påverkas och påverkas av de resultat som växer fram inom förstudierna.

Samtidigt hade Stockholm stad precis lanserat ett stort strategiskt utvecklingsprogram som kommer kombinera kvalitet-, digitalisering- och innovationsarbetssystem. Utvecklingsprogram-

met är av intresse för oss då många kommunala vård- och omsorgsenheter berörs varifrån ett idéflöde är intressant att diskutera utifrån en innovationskontorsaspekt.

Hur ni arbetat med horisontella kriterier

Vid urval av företag aktuella för djupintervjuer och workshop har arbetsgruppen strävat efter att ha en så jämn fördelning av kön som möjligt. Ambitionen resulterade i att 4/5 investerare var kvinnor, medan 1/6 respektive 1/15 var kvinnor under workshopen respektive intervjuerna med bolag. Tyvärr uppnåddes alltså inte en särskilt jämn fördelning, detta eftersom kvinnliga idébärare är klart underrepresenterade i denna typ av företag.

Under framtagandet av enkät- och intervjufrågorna har hållbarhetsaspekterna särskilt diskuterats i en större intern gruppering på KI Innovations för att säkerställa att frågorna formulerats på ett inkluderande och transparent sätt. Sedan togs specifika frågor fram rörande hållbarhet för identifiering av behov av olika stöd kring området baserat på enkätresultaten.

Vi har också tittat på flera olika verktyg för att mäta hållbarhetsnivåer i företag. Dels den av SISP-medlemmarna använda [SRL-skalan](#). Den används av de flesta svenska inkubatorerna idag och för vilken det bedrivs ett utvecklingsprojekt mellan SISP, Dalarna Science Park, Lead, Innovatum Science Park, Movexum och KTH innovation. Vidare har vi tittat på [The Swedish National Advisory Board for Impact Investing](#) för inspiration till innehållet i tänkt Hållbarhetsmodul.

Datainsamlingen syftade till att bidra med kunskap in till enkäterna men också konceptutvecklingen avseende en hållbarhetsmodul som en del i acceleratorserbjudandet.

Under arbetet har vi konstaterat att det finns ett tydligt behov av specifika uppsökande aktiviteter framförallt riktat mot kvinnliga entreprenörer i ledande positioner. Behovet verifieras tydligt i de tillgängliga företagslistorna som vi använt för datainsamlingsurvalet.

Vidare har det vid intern workshop diskuterats utifrån enkätsvaren utmaningen med att life science bolagen i sig adresserar flera av de globala målen samtidigt som de inte alltid har en inblick i hur den egna verksamheten behöver/kan förhålla sig till detta, både utifrån ett styrningsperspektiv som värdeerbjudandet till slutkund. En upparbetad kunskap som arbetats in i aktuell modul, se nedan.

Under den stora kartläggningen av regionala, nationella och internationella strategier och handlingsplaner samt pågående projekt har också hållbarhetsfrågan adresserats (se vidare nedan, avsnitt Kartläggning). Det kan konstateras att operationella hållbarhetsmål anpassningsbara för ett uppstarts- eller genomförandeprojekt inte kunnat identifieras i dessa skrivningar. Däremot är det tydligt att det finns en tydlig startegisk styrning mot att bidra till de globala målen.

Flertalet intervjuer har genomförts digitalt vilket minskat klimatpåverkan.

I ett uppstarts/genomförandeprojekt kommer hållbarhet att adresseras på följande sätt:

- Erbjuda acceleratoren till alla life science deeptech företag i regionen
- Individuella målsättningar i målgruppsföretagen med användning av SRL-skalan som mätmetodik
- Hållbarhetsmodulen innehåller aktiviteter med fokus på:

- Kunskapsöverföring kring olika verktyg för hållbarhetsstyrning

- Presentera goda exempel för inspiration av hur hållbarhetsarbetet driver affärer
-
- Urvalskriterier för målgruppsföretagen
 - 20% Kvinnor i ledande positioner i pilotföretagen i uppstartsprojektet
 - 20% Kvinnor i ledande positioner i företag i genomförandeprojekt
 - Agenda 2030 , där minst 2 mål ska adresseras med produkter/tjänster

- vilka processer som initierats

Arbetsprocessen delades in i följande faser:

- Intressentanalys
 - Iterativ process med utökad arbetsgrupp bestående av medarbetare inom KI Holding, KI Science PArk och KI Innovations
- Urvalskriterieutveckling
 - Iterativ process med utökad arbetsgrupp bestående av medarbetare inom KI Holding, KI Science PArk och KI Innovations
- Frågeutveckling inkl hållbarhetsaspekter
 - Iterativ process med utökad arbetsgrupp bestående av KI Holding, KI Science PArk och KI Innovations
- Identifiering av databaser
- Urval av företag
- Genomförande
 - Enkätutskick
 - Intern Workshop för analys av insamlade data
 - Utveckling av konceptmoduler
 - Djupintervjuer
 - Intern Workshop för analys av insamlade data
 - Vidareutveckling av konceptmoduler
 - Avslutande workshop med utvalda företag
 - Vidareutveckling av konceptmoduler
- Avslutande analys och rapportarbete

Med ursprung från intressentanalysen identifierades totalt 140 bolag med främst regional anknytning som skulle få möjlighet att besvara enkäten. Ett antal urvalskriterier sattes upp (tabell 1) och därefter extraherades bolag som uppfyllde urvalskriterierna från följande listor och organisationer: [ALMI Invest](#) bolagslista, medlemmarna i [KI Science Park](#) och [A Working Lab KI Campus Solna](#) samt bolag från [KI Innovations](#) Drive-program (aktiva och alumner), [KTH Innovation](#) och [STING](#) .

Tabell 1. Bolagsenkätens urvalskriterier

#	Kriterier	Motivering	Kommentar
1	Verksamma inom Life Science fältet	Aktuell målgrupp	
2	Jämlik distribution av ämnesfokus	Medtech, Drug Discovery, eHälsa, Biotech	Återspeglar ALMI Invest gruppen
3	75% från Stockholmregionen	Regionalt fokus	
4	Bolagen registrerade mellan 2010-2020	Aktuell tidperiod	Vissa undantag
5	Ej börsnoterade och icke uppköpta bolag	För att vara aktuella inom förstuddiagens räckvidd	

För att bredda gruppen nationellt inkluderades även ca 25% ifrån andra regioner än Stockholmsregionen. Detta möjliggjorde en ökad kunskap om det skiljer sig mellan regionala aktörers stöd-erbjudande. Alla bolag fick en digital enkät (Appendix 1) med 11 frågor som tog max 10 minuter att besvara. Syftet med enkäten var delvis att kartlägga respondenterna men främst att identifiera det stöd de fått under sin utvecklingsresa, både positivt och vad som varit mindre bra samt och viktigast av allt vilket stöd de skulle vilja ha framåt. Deltagande i enkätundersökningen var anonymt.

Enkäterna diskuterades i en större intern arbetsgrupp och testades på några bolag för att säkerställa relevans och formuleringar för urvalsföretagen. Enkäten öppnades 2021-11-11 och stängdes 2021-11-29, och hade en svarsfrekvens på ca 30% (n=43).

För en fördjupad förståelse av enkätens resultat bjöds ca 10% (n=15) av de utvalda bolagen till att medverka i en 45 minuters intervju. Urvalskriterierna som användes baserades på de från enkäturvalet, men utvecklades något för att bli mer specifika (tabell 2). I likhet med enkäturvalet var den regionala/nationella fördelningen bland de intervjuade bolagen 75% respektive 25%. Intervjuerna genomfördes i tre faser (tabell 3). Under intervjuerna diskuterades enkätens frågor djupare för att förstå vilka stöd som varit mest uppskattade av bolagen och vad som behöver utvecklas framöver. Se Appendix 4 för förteckning över genomförda intervjuer. De individuella respondenterna är anonymiserade.

Tabell 2. Bolagsintervjuer urvalskriterier:

#	Kriterier	Motivering	Kommentar
1	Verksamma inom Life Science fältet	Aktuell målgrupp	
2	Jämlik distribution av ämnesfokus	Medtech (n=4), Drug Discovery (n=2), eHälsa (n=4), och Biotech (n= 5)	Återspeglar ALMI Invest gruppen
3	75% från Stockholmregionen	Regionalt fokus	4 (men 2 även delvis verksamma i Stockholmsregionen)
4	Bolagen registrerade mellan 2008-2020	Aktuell tidperiod	Ett äldre bolag inkluderades för historiskt perspektiv
5	Max 1/3 inkuberade i KI DRIVE	För att bredda utbudet	5 bolag
6	Bolag som deltar i STHLM Life Scale Up premierades. STHLM Life Scale Up är ett ERUF-projekt som stöttar små- och mikroföretag inom Life Science - främst med affärsutveckling och finansiering, dvs delvis samma målgrupp som förstudien riktar sig till. Projektet är också en plattform för att koordinera och stötta innovationsinriktade samverkansprojekt.	För att få med bolag som fått den insikten	5 bolag

7	Bolag som fått ALMI Investeringar	För att höja TRL-nivån	7 bolag
8	Ej börsnoterade och icke uppköpta bolag	För att vara aktuella inom förstudiens räckvidd	1 undantag med ett bolag som nyligen köpts upp, men den intervjuade hade lämnat bolaget
9	Intervjuade hade ledningsroller	12 CEOs och 11 medgrundare	

Tabell 3. Intervjuernas genomförandefaser

Fas	Antal	Tidsperiod	Stödverktyg för intervjuerna
1	3	maj – juni 2021	Mentimeter
2	10	november – december 2021	Microsoft Forms
3	2	januari 2022	Microsoft Forms

Efter avslutade intervjuer kompletterades datainsamlingen med 5 intervjuer med representanter från investerargrupperingar. Intervjuerna genomfördes under januari och februari 2022. Inför intervjuerna fick de utvalda investerarrepresentanterna besvara en enkät (Appendix 2) som sedan användes som diskussionsunderlag vid intervjuerna. De som intervjuades var representanter från följande organisationer (de individuella respondenterna är anonymiserade men minst en har intervjuats per bolag.):

- ALMI Invest Fund Stockholm
- GU Ventures
- Industrifonden
- Sciety
- KI Development

Investerarurvalet baserades på önskemålet att få både regionalt starka aktörer, privata, statliga samt även en utomregional aktör.

Med insamlade data och material arbetades ett förslag fram (se resultatsektionen) uppbyggt på 6 moduler som ett acceleratorserbjudanden skulle kunna baseras på. Den 3 februari 2022 anordnades sedan en ½ dags workshop där alla de intervjuade bolagen bjöds in för att arbeta igenom modulerna samt utveckla, fördjupa och nyansera materialet i arbetsgrupper. Totalt deltog 6 bolag samt flertalet medlemmar från KI Innovations START och DRIVE program. Bolagen som deltog var: AnaCardio, BioLamina, Develooperation, Digital Diabetes Analytics, Genagon och Neosense Technologies (Appendix 6).

Som del av förstudien ingick även genomförandet av en pilotstudie med ett urval av målgruppsföretag. Det var inte möjligt att genomföra pga pandemiläget och resurstillgången hos tänkta bolag. Under arbetets gång beslöts det att genomföra denna i workshopsform istället, med syfte att förädla modulinnehållet då detta bedömdes vara nödvändigt efter genomförd enkät. Den gemensamma workshopen ersatte piloten och gav nog så bra resultat och kunskap.

Kommentarer kring eventuella aktiviteter och resor utanför programområdet.

Inga resor har genomförts utanför programområdet beroende på pandemiläget. Det hade varit värdefullt att kunna diskutera en acceleratorsförmåga på plats med bland annat VGR men vi fick

anpassa oss till rådande läge och genomföra möten digitalt istället.

3. Beskriv genomförda aktiviteter

Beskriv de aktiviteter och därtill kopplade delaktiviteter som genomförts under aktuell period. Utgå från aktiviteterna som framgår av ert beslut.

Akt.	Delakt	Aktivitetsbenämning	Beskrivning
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Etablering av förstudie	<p>Förstudien etableras genom kickoff, planering och rekrytering av personer som behövs i arbetet.</p> <p>Förstudien etablerades enligt plan och en koordinerad projektledare engagerades för denna förstudie och "REGIONALT INNOVATIONS-KONTOR" då synergierna dem emellan bedömdes som mycket stor. En projektadministratör kompletterade arbetsgruppen. Arbetsgruppen kom att bestå av 50/50 kvinnor och män.</p>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Extern kommunikation och resultatpridning	<p>Projektet har dels kommunicerats via KI Innovations hemsida, dels vid arrangerade möten, seminarier och workshops. Dessutom har förstudien presenterats vid Region Stockholms Förstudiedialog 211118.</p> <p>I all kommunikation har dels EU-loggan funnits med samt beskrivning av att den är finansierad med hjälp av strukturfondsmedel.</p> <p>Förstudien är vidare kommunicerad ett flertal gånger till KI Innovations styrelse, FoUII på Region Stockholm samt för styrgrupperna för projekten Sthlm Life Tech och Sthlm Scale-up.</p> <p>Resultaten är också paketerade i en powerpoint presentation se bilaga som finns tillgänglig via KI Innovations hemsida.</p> <p>Pressmeddelanden skickades ut både vid uppstarten och vid avslutningen av projektet.</p> <p>Istället för ett eget avslutande spridningsseminarium kommer förstudieresultaten att presenteras under</p>

			Region Stockholm Innovationskonferens i maj 2022.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Utvärdering och lärande	<p>Arbetsgruppen har löpande engagerat andra inom KI Innovations för att dels inhämta perspektiv och kunskap för utformning av effektlogiker, enkätfrågor mm dels för att sprida upparbetad kunskap i förstudien.</p> <p>Projektet avslutades med ett internt utvärderingsseminarium för att kunna dra lärdomar kring genomförandet av projektet och resultatet.</p>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pilotstudie accelerator	Djupintervjuer och en workshop har genomförts för att diskutera, förädla och förankra utformningen av ett acceleratorprogram med relevanta bolag samt för att förstå hur vi kan tillgodose deras behov på bästa sätt. Se vidare under resultatredovisningen nedan.
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	workshops	<p>Planering och genomförande av workshops för att bearbeta och få återkoppling på resultaten från researchaktiviteterna samt utveckla hypoteser för ett genomförandeprojekt. Detta inkluderar bl.a. framtagning av analys och rapport för hur hållbarhetsmålen kan integreras i genomförandeprojektet.</p> <p>Ett flertal interna och externa workshops med bolag och aktörer samt tänkbara finansiärer har genomförts. Dessa har resulterat i både konceptmodell för ett acceleratorterserbjudande samt inlämnandet av en uppstartsprojektsansökan tillsammans med Region Stockholm.</p>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Avslutsarbete	<p>Resultatet av förstudien sammanfattas och innefattar lärdomar från:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kartläggning av aktörer som sitter på nätverk och nyckroller för access till nätverk nödvändiga för kompetensförsörjning och partnerskap för implementering. Se bilaga för intressentanalys • Tema i fokus är deeptechföretag inom life science. det är dessa som har störst behov

			<p>av stöd under längre tid.</p> <p>KI Innovations har i samverkan med andra aktörer i innovationssystemet fört dialoger kring verklighetsbilder om utmaningar och behov.</p> <p>Enskilda företag har kunnat komma med inspel via enkäter, djupintervjuer och gemensamma workshops där det bland annat diskuterats i vilken grad man vill engagera sig samt vilken förmåga som också finns för detta.</p> <p>Kartläggning av nationell och internationell best practice för stöd till acceleration under uppstarts- och tidig tillväxtfas avseende kompetensförsörjning och partnerskap för implementering. Flertalet satsningar pågår på den nationella arenan, inte minst inom ALIS där också KI Innovations är engagerade. Samverkan har också skett med projektet Sthlm Scale-up och Swedish Scale-up för erfarenhetsåterföring kring behovsvalidering och benchmarking av föreslagna moduler.</p>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Konsortiebyggande och avtal	<p>Konsortiebyggande inför samverkansprojekt samt framtagning av samverkansavtal.</p> <p>Arbetet utmynnade i en ansökan - IDEAS där samverkansavtal finns med projektpartnern Region Stockholm. Se vidare nedan.</p>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

4. Beskriv resultat och utfall under aktuell redovisningsperiod

Redogör för vilka direkta resultat och utfall som projektet uppnått. Beskriv även kopplingen mellan projektets målsättning och det specifika mål som projektet beviljats stöd inom. Tänk på att utfallen på de valda indikatorerna ska redovisas i tabellen i avsnitt 5.

Resultat:

Förstudien har finansierats via det Operativa programmet för Stockholm, insatsområdet Huvudstadsregionens särskilda utmaningar vilken ska bidra till investeringar i regional tillväxt och sysselsättning i Stockholm och utgår från regionens strategier och prioriteringar för hur regionen ska utvecklas. Förstudien inklusive förslag till uppstarts/genomförandeprojekt adresserar tematiska mål 1 och 2 med tyngdpunkt på mål 2.

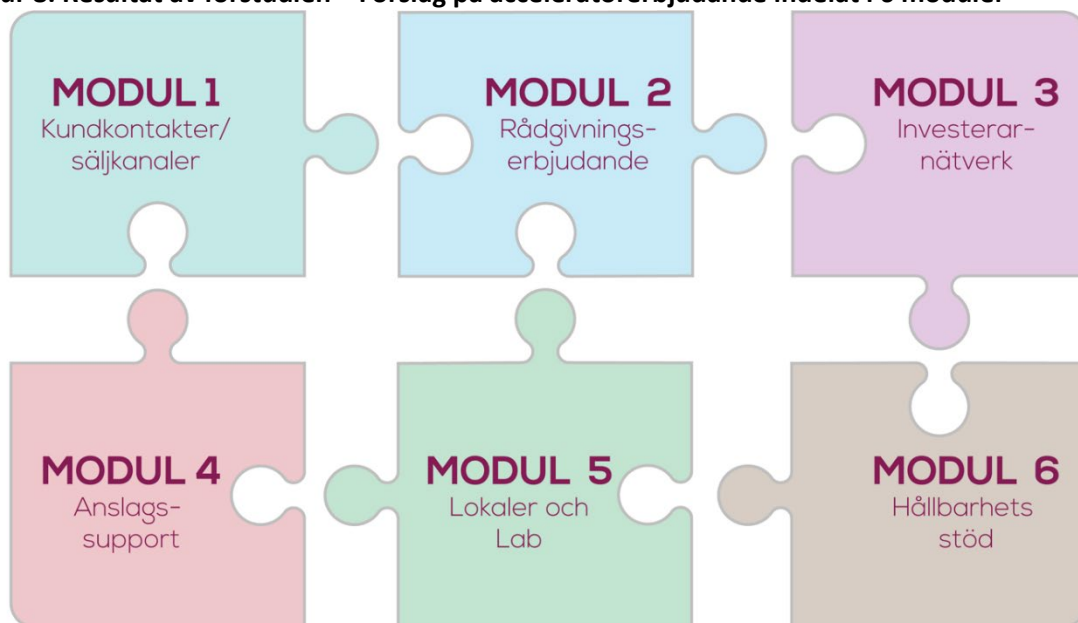
1. **Att stärka forskning, teknisk utveckling och innovation.**
Projekt som kan få stöd kan exempelvis göra infrastruktur för forskning och utveckling tillgänglig eller underlätta samarbete mellan högre utbildning, forskning och företag. Projekt som stödjer innovationsupphandling kan också få stöd, liksom de som syftar till att göra offentliga data tillgängliga för utveckling av produkter och tjänster.
2. **Att öka små och medelstora företags konkurrenskraft.**
40 procent av EU-medlen i programmet ska användas till detta mål. Hälften av de pengarna är avsedda för riskkapitalinvesteringar i små och medelstora företag. Andra projekt som kan stödjas kan till exempel arbeta med rådgivning och kunskapsöverföring för affärsutveckling eller internationalisering i företag.

Förstudien har validerat identifierat behov och att föreslagna aktiviteter i ett uppstarts/genomförandeprojekt bidrar till uppfyllelsen av dessa två mål.

Förstudieresultat

Utifrån enkätresultaten (appendix 3) och de 20 fördjupande intervjuerna formulerades förslag på tänkbara erbjudanden till bolag i tillväxtfas. Förslagen är utformade i 6 moduler (figur 8). Modulerna har byggts som pusselbitar för att kunna skapa en "Precision Innovation Support" där företagen i allt högre utsträckning får ett mer individuellt och fördjupat stöd utifrån deras respektive behov.

Figur 8. Resultat av förstudien – Förslag på acceleratörererbjudande indelat i 6 moduler



Modul 1. Kundkontakter/Säljkanaler

Behov: Att bli introducerade till potentiella kunder – alltmer viktigt ju mognare bolaget är.

Föreslagna tjänsteerbjudanden inom modulen - övergripande beskrivning:

- Kunskapsseminarium: Region Stockholm presenterar "Vägen in i vården" för inbjudna bolag.
- Utbildning i grupp inom market access.
- Mentorsring för bolag i tillväxtfas.

- Lyfta goda exempel under seminarieserier.
- Utbildning om processer för partnering.
- Acceleratorn lyfter fram bolag i samband med olika partnering-möten.

Diskussion:

Flertalet bolag belyste vikten av stöd inom detta område. En intressant observation som gjordes var att för marknadsnära bolag (typ eHälsa, sjukvård etc.) var detta område högst prioriterat, medan vissa deeptech bolag som fortfarande befann sig i utvecklingsfaserna (t.ex. Drug Discovery) så var detta behov signifikant lägre. Detta förstärker bilden av ökat behov av diversifierat stöd ju mognare bolaget är.

I dagsläget är företagen högst beroende av Key Opinion Leaders (KOLs) som vars medverkan är av yttersta vikt för att nå säljkanaler. Här behöver ett erbjudande utvecklas som är kontaktoberoende. Behov av bättre synkronisering med vården är viktig, liksom att öka förståelsen bland bolagen om kundkontakter och säljkanaler mot vården. Ett annat projekt pågår inom Digital Futures tillsammans med inköpsdirektörerna kring denna fråga, resultatet av detta är en viktig input i den fortsatta utvecklingen.

Genom ett fortsatt samarbete med Region Stockholm i föreslaget projekt, IDEAS, så skall denna brygga överkommas. Olika testbäddar har diskuterats som möjliga alternativ, samt att etablera fasta noder där man kan få kontakthjälp utan att överlasta KOLs som kan få 100-tals förfrågningar som de inte kan hantera. Den resan är redan påbörjad med olika industrisamarbetsanslutningar som uppstått inom Stockholmsregionen.

Modul 2. Rådgivningserbjudande (mängdrabatt och kvalitetssäkring)

Behov: Behov av tillgång till kvalitetssäkrad expertkompetens i form av extern rådgivning och tjänster, t.ex. affärsjuridik, patentstrategier, regulatoriska frågeställningar, grafisk profil och kommunikationsstrategi, utbildning, marketaccess etc.

Föreslagna tjänsteerbjudanden inom modulen - övergripande beskrivning:

- Tillgång (via affärscoach) till kvalitetssäkrad databas med konsulter.
- Tillgång till kvalitetssäkrad grundläggande malldatabas där mallarna fungerar som diskussionsunderlag i kontakten med tjänsteleverantör vilket förbättrar beställarkompetensen.
- Utbildning i teamutveckling (hur bygger man ett team, hur rekryterar man rätt, vad kommer krävas av teamet, vad tittar investerare på när de utvärderar teamet etc.).

Diskussion:

Under ett bolags utveckling kommer man behöva komplettera en hel del av teamets kunskaper med extern rådgivning och specifika tjänster (t.ex. utforma legala avtal, grafisk profil etc.). Det finns en mängd aktörer som kan erbjuda dessa arbeten, men det är svårt att sortera och hitta rätt utan att spendera för mycket tid. Därtill finns det en hel del under resans gång som behövs men som bolagen inte alltid är medvetna om (t.ex. regulatoriska strategier). Därför är det önskvärt att en accelerator samlar och utvärderar dessa kompetenser och därmed snabbt kan ge bolagen tillgång till kvalitetssäkrade leverantörer, ofta till mängdrabatt. I dagsläget görs detta till viss del redan genom kontaktnätverk och rekommendationer från övriga bolag som antingen sitter i samma miljöer, eller som man har olika kontakter med (oftast personliga). Av vikt här blir även ett strukturerat nätverk.

Innovationskontor och inkubatorer erbjuder redan ett visst stöd inom detta område vilket uppskattats av många men erbjudandet behöver utökas och skräddarsys till de accelererade bolagens aktuella behov. Vid senare faser ändras behoven, till exempel behov av optionsprogram, vilka hittills inte behandlats i någon större utsträckning inom innovationskontoren eller inkubatorerna. Ett fortsatt framtida samarbete med lokalorganisationer som KI Science Park (KISP) och AWL anses också som en fördelaktig och synergistisk då många bolag med olika nivåer av erfarenheter har mycket att erbjuda varandra.

Modul 3. Investerarnätverk

Behov: Rätt typ av investerare (bransch, område och räckvidd) efterfrågas. Kapital med specialistkunnande ("smart money") är fördelaktigt.

Föreslagna tjänsteerbjudanden inom modulen - övergripande beskrivning:

- Investerarnätverk med rätt profil mot acceleratorbolag.
- Riktade matchmaking-aktiviteter (enskilt och i grupp).
- Lista över investerarp profiler (t ex med bransch och fas de investerar i).
- Rådgivning kring värdering av bolaget inför exit-/investeringsrundor.
- Förberedelse av bolag från start till att vara investeringsvänliga objekt.
- Riktade investerarmöten för kvinnliga entreprenörer.
- Utvecklade samarbeten med kvinnliga investerarnätverk.

Diskussion:

Resultaten visar att bolagen och investerarna generellt har positiva intryck kring de olika investeringsträffarna som finns men saknar mer riktade och specialiserade investerare. I Sverige finns det över 1000-tal olika investeringsgrupperingar med mer eller mindre erfarenhet inom Life Science fältet. Att matcha rätt investerare med rätt objekt är inte en lätt sak, men kan delvis åstadkommas via nätverksträffar, pitchevent och andra kontaktnoder som redan är etablerade. KI Innovations DRIVE Investor Day är ett utmärkt sätt att få sådana kontakter, men det finns även större nätverk såsom ALIS-träffar och Nordic Life Science Days. Risken är att dessa snabbt blir opersonliga, så viss handpåläggning efterfrågas. Därtill skulle kontakten med den allt växande gruppen av utländska investerare också kunna formaliseras mera. Företrädesvis tillsammans med Stockholm Business Region och andra regionala aktörer. Genom regelbundna kontakter i investerarnätverk görs en del på denna front men behöver kontinuerligt utvecklas. Dessa nätverk behöver formaliseras för att maximera nytta och effekt. Detta bör göras i samverkan med andra. En intressant observation från investerarintervjuerna är behovet av att arbeta aktivt med att förbättra bolagens upplägg från start för att, både legalt, men även med ägarlista och åtaganden, göra objektet mer aktuellt och intressant för en vidare investering. Acceleratorn kan därtill jobba långsiktigt med bolagen för att öka förståelsen kring framtida effekter som investeringar och nyemissioner orsakar (t.ex. genom fallstudier) och även en planering kring kapitalbehovet över flera års sikt.

Modul 4. Support inom nationella-, och EU-anslag

Behov: Support att söka nationella och EU-anslag, samt att identifiera potentiella partners.

Föreslagna tjänsteerbjudanden inom modulen - övergripande beskrivning:

- "Finansieringsexpert" - hålla reda på utlysningar och satsningar (nationella och inter-

nationella), stödja initialt ansökningskrivande, matchmaking mellan pengar och parter.

- Gränsyta till t ex kvalitetssäkrade konsulter samt EU SME-support och EEN för nätverk, kunskapsöverföring samt i vissa fall aktörer som hjälper bolag att skriva ansökningar.
- Anslagsutvärdering om ett bolag bör söka ett visst anslag.
- Identifierings- och kvalitetssäkringsstöd av potentiella partners i ett konsortium och stödja avtalsskrivande inom konsortiet.
- Kunskapshöjande aktiviteter och/eller utbildningar till konsortier i tex Resursmaximering.

Diskussion:

De bolag som erhållit anslag från Vinnova och/eller EU-anslag var alla mycket positiva till den möjligheten. Det både stärkte deras bolagsvärderingar då det ger ett intyg på deras värde samt att det gav dem finansiella medel till att utveckla sina verksamheter i önskad riktning. Samtidigt visade förstudien att bolagen generellt sett anser att processen för att söka EU-anslag är alldeles för tungrodd och otydlig, samt att framgångsfaktorn är för låg för att man som bolag ska dedikera tid till ansökan. Därtill efterfrågas alltmer kommersiella aspekter från nuvarande forskningsanslag, som behöver stöd och partnerskap för att kunna nå de målen. Det upplevs som en djungel av anslag som kräver mycket tid och resurser som bolagen inte besitter. Det önskas stort stöd inom detta område, i allt ifrån tips, partnerskap samt även hjälp med att skriva, formulera, förbättra och öka möjligheterna att få anslagen. Med allt ökande krav från finansierarna, så behövs även en omfattande administration av anslagen, vilket klart kan försvaga den önskade utväxling man sökt att få av de mjuka finansiella medlen (t.ex. om 25% läggs på att hantera anslaget administrativt).

Mest relevant utöver Vinnova är EU-anslag som tex EUROSTARS, SME Instruments och EIT Health. Det finns en del resurser tillgängliga redan, men fortsatt stöd kring att navigera mellan och använda dessa behövs alltmer. Ett närmare samarbete med tex Grants Office på lärosäten ses som fördelaktigt då de arbetar med många olika former av akademiska anslag som ofta behöver kompletteras med innovationsaspekter för att stärka genomslagskraften.

Modul 5. Lokaler

Behov: Lokaler (labb + kontor) till bra pris efterfrågas. Behov av tillgång till delade instrument i stället för att köpa egna.

Föreslagna tjänsteerbjudanden inom modulen - övergripande beskrivning:

- Licensiering av instrument.
- Community för närhet till forskare och/eller studenter, andra bolag samt tillgång till instrument, infrastruktur och socialt sammanhang för kunskapsutbyte och social tillhörighet.
- Lokaler - uppväxlingsbara lokaler med olika kopplade erbjudanden beroende på behov.

Diskussion:

Det finns klara fördelar att samla bolag i gemensamma lokaler såsom i en Science Park, men även kunna dela på labb och laboratorieutrustning för att sänka inköpskostnaderna. Samtidigt finns en problematik kring försäkringar, drift, sekretess mm. Frågor som diskuteras i ett paral-

lellt spår inom Stockholm Life Tech-projektet, som syftar till att tillgängliggöra forskningsinfrastruktur för små och medelstora life science-bolag i Stockholmsregionen. Även andra pågående initiativ såsom TESTA center i Uppsala arbetar aktivt med att tillgängliggöra teknisk utrustning för akademiska projekt och småbolag, erfarenheter som behöver undersökas närmare i detalj för fortsatt utveckling av denna acceleratormodul.

Ett problem som diskuterades är att lokalerna som tillgängliggörs av tex Akademiska hus som ligger fördelaktigt i Science parkmiljöer är alltför dyra för småbolagen, därtill tvingas de ta anspråk på större lokaler och hyra ut i andrahand, vilket kostar tid och resurser och är distraherande för syftet. Det påpekades att det också saknas tillräckligt med laborativa lokaler och att kö-tiderna är långa för lån/hyra av instrumentering. Många gånger upplevs det att lokalerna fixas till och är riktigt snygga, men till en ökad kostnad i stället för att tillgodose det basala behovet som finns när resurserna är skrala. En framtida dialog med fastighetsägare är därför nödvändig för att representera och belysa de behov som finns. Detta är ett långsiktigt arbete som flera intressenter både vill och bör engagera sig i då en accelerator inte äger rådighet i frågan.

Modul 6. Stöd inom hållbarhet

Behov: Tydligt behov av ökad kunskap inom hållbarhet hos bolagen. Kunskapsöverföringen behöver ske både rent sakmässigt men även gällande hur ett proaktivt hållbarhetsarbete påverkar investeringsbarheten i bolagen. Stöd med att förstå vad man som bolag ska fokusera på inom hållbarhet och vad olika intressenter har för krav.

Föreslagna tjänsteerbjudanden inom modulen - övergripande beskrivning:

- Utbildning inom hållbarhet med fokus på life science-SME. Vad betyder hållbarhet, vilka komponenter ingår - ekonomi, socialt, miljömässigt, team, arbetsvillkor, etc.
- "Hållbarhetspitch" som bolaget kan använda när man söker anslag/investeringar.

Diskussion:

Det finns ett stort intresse bland både de tillfrågade bolagen och investerarna att satsa mer och få djupare förståelse för detta viktiga område. Samtidigt finns det en generell känsla av att "eftersom vi är ett life science-företag så adresserar vi redan Agenda 2030" hos de intervjuade bolagen. Stödaktörer ser ett ökat behov av mer strukturerad förståelse, kunskap och hållbarhetsinsatser hos bolagen för att nå upp till de externa krav som finns hos investerare, stödgivare, finansiärer och olika måldokument hos tex vårdgivare, i nationella strategier mm.

Life Science sektorn har stora fördelar i att de flesta fokusområden redan från start jobbar mot att skapa hållbara miljöer, utökad hälsa och användning av nuvarande resurser (t ex digitalisering av vården). Med hjälp på traven kan bolagen helt klart spetsa sina processer, materialval och strategier att inrikta sig mer mot en hållbar framtid. Flertalet belyste att de redan nu jobbar på detta inom sina organisationer och upplevde på ett positivt sätt att det även efterlyses som krav för att få fortsatt finansiering. Ett bolag med rätt vision och hållbart och jämställt team upplevde klara fördelar för att vara ett attraktivt bolag framåt.

Kartläggning

- Vad har gjorts tidigare? Finns det kopplingar till andra program?

I syfte att säkerställa att resultaten från förstudien linjerar med övergripande strategier och handlingsplaner genomfördes också en granskning av regionala, nationella och europeiska strategier och handlingsplaner samt avslutade och pågående projekt. Dels lyfts behov och ut-

maningar för målgruppsföretagen (deep tech life sciencebolag), mål och satsningar som uttrycks i de olika underlagen mm. Materialet har använts dels i syftesvalidering samt för glapp och överlappsutredning. Inom ramen för arbetet har inget som kullkastar hypotesen om en nytta av ett breddat innovationskontor och/eller en acceleratorsverksamhet hittats samtidigt har flera samverkansaktörer identifierats. Se PM i bilaga.

Sammanfattning

Modulerna har byggts som pusselbitar, just av den anledningen att förstudiens slutsats är att alla bolagens behov har flera bolagsspecifika unika behovsställningar. Därför anser vi att en modern accelerator skall anpassas efter vilka bolagen som inkuberas är och efter deras specifika behovsställningar. Man kan därifrån pussla ihop ett unikt erbjudande med hjälp av de beskrivna modulerna. Denna aspekt belyser vi med begreppet "Precision Innovation Support" (figur 9) där vi från tidigare årtionden klassificerat bolagen under generella ämnesområden, numera anses de ha alltmer unika supportbehov och därtill unika klassificeringar som med rätt pusselbitar accelereras på rätt och kostnadseffektivaste sätt.

Det är tydligt i förstudien att det finns ett stort behov av ett breddat intag och ett förlängt stöd för deeptech lifescience bolag - vilka båda saknar direkt motsvarighet i befintliga regionala innovationsstödjande verksamheter. Till detta adderas behov av ett ekosystemsutvecklingsarbete som kompletterar arbetet i pågående projekt STHLM Lifetech och STHLM Life Scale-up.

Slutsatsen ovan tillsammans med det operationella arbetet i de båda förstudierna inom KI Innovations samt samtalen och workshoparna med Region Stockholm har bidragit till att en uppstartsprojektsansökan, IDEAS ärendenummer 20354320, har skickats in till Tillväxtverket. Se ansökan i bilaga. Beslut väntas fattas i samband med att slutrapporterna för förstudierna lämnas in. En ansökan som vittnar om Region Stockholms intresse och engagemang för att fortsätta utvecklingsarbetet tillsammans.

KI Innovations har identifierat samverkansmöjligheter bland andra pågående förstudier i regionen och inlett samtal med framförallt Impact Invest där både specifika case har identifierats såväl som gemensamma breda plattform-/stödfunktioner. Vi ser också samverkan inom organisations/team utveckling, olika teknologiområden som är komplementära till vår kompetens.

Vid förstudieredovisningsdagen anordnat av Region Stockholm på Stockholm waterfront den 21/11-2021 så etablerades flera intressanta kontakter som skall följas upp som samarbetspartners för ett ev genomförandeprojekt. Vid dragningen deltog 41 av 56 pågående förstudier inom ESF och ERUF. Projektet kommer i så fall att operationellt samverka med andra regionala aktörer och satsningar som gynnar projektets deltagare, målgrupper och måluppfyllnad. Exempel på sådana är Sting, Impact Invest och Centrum för hälsodata, som alla bedriver pågående förstudier med finansiering från strukturfonderna. Samt även andra aktörer som H2 Health Hub, Stockholm Trio-universitetens innovationskontor och Holdingbolag och Stockholm Business Region. Utöver ovanstående kommer samarbete initieras med EIT Health, de strategiska innovationsprogrammen Swelife och MedTech4Health samt EEN och EU SME Support kring finansieringsfrågor.

5. Beskriv utfall av indikatorer under aktuell redovisningsperiod

Fyll i samtliga indikatorer och måttenheter i direkt i formuläret i Min ansökan. Formuläret för indikatorrapportering i Min ansökan finns under rubriken "Lägesrapport". Utgå från ert beslut om stöd.

6. Övriga utfall och/eller goda exempel

Här kan ni lyfta fram övriga utfall eller goda exempel som skapats inom projektet och som knyter an till projektets mål men som inte direkt belyses av indikatorerna. Exempel på detta kan vara utveckling av nya varor och tjänster, insatser som bidragit till företags konkurrenskraft, särskilt framgångsrika arbetsätt mm.

Bakgrund och omvärld

Det pågår en strukturuomvandling inom den globala, nationella och regionala life science-industrin, där företagen blir allt färre och större. Utvecklingstiderna för deeptech företag inom området tar allt längre tid och fördyras alltmer. Samtidigt sker en perspektivförskjutning mot värdebaserad sjukvård där produkter som ger bättre utfall i sjukvården eller bidrar till sänkta kostnader kommer att ha en tydlig konkurrensfördel. De regionala innovationsaktörerna förstärks som tydliga kompetens- och kunskapsresurser och potentiella samarbetspartners till resp målgrupper. Såväl den nationella Life science strategin från 2019 och den nyligen beslutade motsvarande strategi för Stockholmsregionen från 2021 pekar på vikten av ett väl fungerande innovationsekosystem för att kunna få fram den optimala potentialen i de satsningar som görs inom offentlig sektor, akademi och näringsliv. Detta inte minst för att utveckla Stockholmsregionens internationella konkurrenskraft.

Stockholmsregionen är också Sveriges starkaste tillväxtmotor vilket på många sätt beror på floran av aktörer, tydliga beställare mm. Landskapet bidrar också till att behovet av förankring och samverkan är större här än i många andra regioner.

- Varför behövs genomförandeprojektet? Beskriv viktigaste skälet och orsakerna till att situationen ser ut som den gör.

Såväl den nationella Life science strategin från 2019 och den nyligen beslutade motsvarande strategi för Stockholmsregionen från 2021 pekar på vikten av ett väl fungerande innovationsekosystem för att kunna få fram den optimala potentialen i de satsningar som görs inom offentlig sektor, akademi och näringsliv. Detta inte minst för att utveckla Stockholmsregionens internationella konkurrenskraft. För att föreslå acceleratorsmoduler ska kunna etableras behöver validering ske i pilotform tillsammans med 3-5 företag - det föreslås genomföras i den uppstartsprojektsansökan som lämnats in, IDEAS. Beslut är inte fattat när denna slutrapport författas.

Därefter behöver ett genomförandeprojekt genomföras för att dels kunna erbjuda stöd till målgruppsföretagen i en rimlig omfattning dels pilottesta samarbetet med andra aktörer kring dessa företag.

- Vilken efterfrågan finns från näringslivet?

Förstudien har validerat att behovet är stort för företag i den här fasen. Den accelererande utvecklingen inom teknologi (AI, VR, IoT, Cyber Security mm) och affärsmodeller, nödvändigheten av hållbarhet, kampen om kompetens, allt kortare ledtider, större osäkerhet ställer nya krav på stödsystemet och också på att tillgängliga resurser kan användas på ett effektivare och snabbare sätt men också under längre tid för vissa typer av tillväxtföretag. Uppstartsprojektet

svarar mot uttryckta behov dels bland flera av regionens företag kring kunskapshöjning och kompetensstödande aktiviteter dels under dialoger med bland annat Region Stockholm. Se vidare ovan.

Mål och resultat

- Hur kan projektet bidra till EU:s mål och strategier?

Ett genomförandeprojekt bidrar till att öka effektiviteten i innovationsstödssystemet och därmed bidra till hälsomålen i agenda 2030 samt

- Vad ska uppstartsprojektet resultera i? Formulera resultatet som mätbara mål.

1. **Projekt mål:** Regionens alla innovatörer inom deeptech life science ska ha samma möjligheter till kommersialiseringsstöd samt att företag i post-inkubationsfas kan stärka sin innovations- och konkurrenskraft.
2. **Delmål:**
 - Utvecklad och pilottestad metod för stöd till även icke-akademiskt knutna typfall (innovationskontorsförmåga)
 - Utvecklad och pilottestad metod för stöd till post-inkubationsföretag
 - Region Stockholm och övriga projektparter har tydliggjort behov och riktning för ett långsiktigt hållbart innovationsstödssystem avseende målgruppsföretagen samt hantering av icke-akademiskt sprungna idéer med kommersialiseringspotential inom deeptech life science
3. **Övergripande mål:**
 - En konkurrenskraftig life science industri som bidrar till långsiktig tillväxt och ett hållbarare samhälle i regionen.

Uppstartsprojektet beräknas resultera i att maximalt 5 företag bidragit i pilottestningen av accelerationserbjudande och 3 icke-akademiska idébärare för pilottestning av olika stöd (innovationskontorsförmågan) tillsammans med Region Stockholm.

Deltagande parter har dels ökad kunskap om behoven hos målgrupperna dels utökat verktygslådan för stöd i tidiga och senare faser för företag. och därmed förstärka regionens förmåga att ge rätt stöd, i rätt tid till rätt företag inom deep tech life science-området.

Ett genomförandeprojekt kommer målsätta hur många företag som erhållit stöd i tidig och sent fas.

- Vilka effekter kommer projektet ha för regionen?



Målgrupp

Parter i uppstartsprojektet är Region Stockholm, KI Science Park och KI Innovations AB. I ett genomförandeprojekt förväntas att ytterligare 1-2 innovationsstödsaktörer aktivt deltar.

Både uppstarts- och genomförandeprojektet har följande målgrupper:

- **Primär målgrupp 1:** Stockholmregionens start-ups och små life science företag i accelerationsfas. Olika typer av ägarstruktur (map åldrar, ursprung, kön) hos SMF uppmuntras. Inom definitionen SMF ryms för projektets räkning företag med 1-50 anställda.
- **Primär målgrupp 2:** idébärare inom life science, utan koppling till universitet och högskolor.
- **Sekundär målgrupp 2:** Systemaktörer, premissgivare mfl i regionen som har som uppdrag att främja företagande på olika sätt genom tex investeringar, affärsutveckling, coaching, inkubation ökad innovationsförmåga och utnyttjandet av befintliga strukturer.

-Intressenter

Det finns ett stort antal intressenter, se ekosystemslistan i bilaga - både som kunskaps- och lösningsbärare som regionala innovationsstödsaktörer samt direkta projektpartners. Se bilagd intressentlista.

Organisation

Uppstartsprojektet organiseras på det sätt som beskrivs i bilagd IDEAS-ansökan. Ett genomförandeprojekt kommer att linjeras med Region Stockholms övriga projektverksamheter.

Genomförande

Genomförandet av uppstartsprojektet beskrivs i bilagd IDEAS-ansökan.

Samverkan

Både uppstarts- och ett genomförandeprojekt kommer genomföras som ett samverkansprojekt. Tydliga kopplingar finns till andra pågående satsningar inom Stockholmsregionen, se ovan.

Ett genomförandeprojekt kan ha kopplingar till Östersjöstrategin genom SISP-samarbetet där internationella peer-reviews kommer att genomföras under 2022-2023.

Bifogat finns deltagarförteckningar och datum för alla genomförda externa möten avseende

- Bolag och investerarintervjuer och workshop
- Arbetsmöten med Region Stockholm
- Ledningsgruppsdiskussioner/Workshop
- Styrelsediskussioner

- Angivande av och om och i så fall när huvudprojektansökan kan förväntas.

- En ansökan för ett genomförandeprojekt kan som tidigast lämnas in hösten 2022. Om uppstartsprojektet bifalles kommer ett genomförandeprojektsansökan lämnas in under våren 2023.

En förändringslogik är framtagen som ett gemensamt resultat av de båda förstudierna som KI Innovations bedrivit. Se ovan.

7. Beskriv eventuella bidrag i annat än pengar (privat och offentligt)

Redogör för vad de olika resurserna har tillfört projektet, exempelvis hur medfinansiärens personal arbetat med periodens aktiviteter.

Läs mer om [medfinansiering på Tillväxtverkets webbplats](#).

Förstudien har finansierats av KI Innovations, Tillväxtverket och kontanta medel från Region Stockholm. Personella och inköpta resurser har helt utgått från KI Innovations.

8. Beskriv eventuella aktiviteter av socialfonskaraktär

Beskriv eventuella aktiviteter av socialfonskaraktär och kostnaderna kopplade till dessa. Läs mer om kostnader av [socialfonskaraktär i handboken på Tillväxtverkets webbplats](#).

Inga

9. Beskriv eventuella aktiviteter som genomförts utanför programområdet

Beskriv vilka aktiviteter som genomförts utanför programområdet under aktuell redovisningsperiod och varför.

Inga

10. Beskriv aktiviteter som innehåller de minimis och/eller statsstöd

Det framgår av beslutet om ert projekt beviljats stöd i form av de minimis eller statsstöd. Beskriv endast de aktiviteter som fått denna typ av stöd under aktuell redovisningsperiod

Läs mer om [statsstöd i handboken på Tillväxtverkets webbplats](#).

Inga

11. Övriga kommentarer

Ange eventuell ytterligare information om projektet och dess resultat som bör uppmärksammas

Del 2 - Slutrapport

Avser hela projektperioden

12. Sammanfattning av projektet, dess aktiviteter, mål och resultat

Beskriv de aktiviteter som genomförts under hela projektperioden, hur dessa kopplats till målen samt vilka resultat det har lett till. Stäm av gentemot ert beslut.

Hur stort är behovet för ett regionalt acceleratorprogram för life science?

Baserat på förstudiens resultat beräknas behovet vara mellan 5-10 företag per år.

- Vilka resurser behövs för att driva ett regionalt acceleratorprogram för life science?

Personal

- Vilka intressenter, aktörer och målgrupper har nytta av eller intresse av att bidra till ett regionalt Acceleratorprogram för life science?

- Alla life science deeptech företag som finns i regionen
- Region Stockholm med sitt regionala tillväxtansvar
- SBR som arbetar med att attrahera investeringar till regionen
- Alla regionens olika Innovationsstödsaktörer då funktionen fyller ett nuvarande glapp

- Hur kan ett genomförandeprojekt förankras hos regionens aktörer?

Förankringsarbetet pågår för fullt och görs bäst genom inkludering och påverkansmöjligheter i utformningen. Därav ingår det inom ramen för ett ev uppstartsprojekt ett omfattande förankringsarbete med ovanstående parter.

- Vad behövs i ett underlag för planering av ett kommande genomförandeprojekt?

Gemensamt med Tillväxtverket diskutera olika projektformer lämpliga i nya programperioden baserat på tidigare erfarenheter. Pilottestade moduler i erbjudandet.

- Hur ska erbjudandet till acceleratorbolagen vara utformat?

Förstudierna har utvecklat ett koncept om 6 moduler, se ovan, som verifierats med ett flertal företag. I uppstartsprojektet planeras en pilotstudie med 5-8 för att ytterligare verifiera och testa föreslagna tjänster. Vissa delar finns andra aktörer som är bättre lämpade att ha befintliga tjänster än KI Innovations som kan bidra. Se ovan givna beskrivning av modulerna,

- Hur ska hållbarhetsmålen för mångfald, jämlikhet och miljö mötas i ett genomförandeprojekt?

Företagen inom forskningsnära life science har redan idag ett diversifierat ägande avseende både kön och bakgrund. Det råder idag oklarhet om samma gäller för icke-akademiska idéer men erfarenheten från tidigare genomförda projekt visar att det finns många idégivande kvinnor inom life-scienceområdet men att färre faktiskt startar företag. Specifikt fokus kommer därför framförallt ligga på att utforma kommunikationen så att den attraherar samtliga målgrupper.

En delaktivitet i acceleratorserbjudandet fokuserar på att utveckla en "hållbarhetsmodul" inom accelerationsarbetspaketet, på liknande sätt som idag genomförs inom KI Innovations DRIVE inkubator och inom STHLM Life Scale-up. Denna syftar dels till att utveckla företagets förmåga att definiera hållbara affärsidéer och -modeller samt att identifiera hur de bidrar till de globala hållbarhetsmålen. Vid urval av användarfall och målgruppsföretag för de olika pilottesterna kommer hänsyn tas till kriterierna i Agenda 2030. Projektets arbetsgrupp och styrgrupp kommer i första hand ha digitala möten för att minska miljöpåverkan i samhället.

Se vidare ovan.

- Hur kan vi arbeta för att motivera acceleratorbolagen att integrera hållbarhetsmålen i sin verksamhet?

Baserat på lärdomarna från inkubatorsverksamheten inom KI Innovations och vad som framkommit i förstudien behövs fortfarande omfattande kunskapsöverföring kring vad hållbarhetsmålen innebär och hur de faktiskt bidrar till att driva affären. Ett fördjupad samarbete med investerare kring frågan skapar också ett incitamentstryck på företagen då deeptech life science är finansieringskrävande. Uppvisande av goda exempel med workshopdiskussioner bidrar också till att öka både kunskap och förståelse för området.

Se vidare ovan

13. Kommentera det slutliga utfallet av indikatorerna

Jämför ackumulerat utfall mot målvärde (se punkt 5 ovan) och kommentera eventuella avvikelser samt vilka lärdomar ni har dragit av detta.

Förstudierna har inga indikatorer.

14. Beskriv hur ni arbetat med att sprida projektets resultat

Beskriv större informationsinsatser som utförts i samband med projektavslutet, projektets eventuella resultat samt hur EU:s medverkan har synliggjorts. Bilägg gärna eventuella utvärderingsrapporter.

Slutrapporten för förstudierna finns nedladdningsbara från KI Innovations hemsida och dessutom finns en kortversion i form av ett gemensamt bildspel med den andra avslutade förstudien. Resultaten kommer också att presenteras under Region Stockholms Innovationskonferens i maj 2022.

I all kommunikation har det dels framgått att förstudien är finansierade av strukturfonderna och i allt material har också EU-loggan funnits med.

15. Beskriv uppföljning, utvärdering och lärande

Utifrån Tillväxtverkets riktlinjer avseende utvärdering (3P och 3N) beskriv metoder och insatser för att följa upp och utvärdera projektet samt hur utvärderingen använts för att skapa ett lärande. Bilägg gärna eventuella utvärderingsrapporter.

Förstudierna omfattar inte extern utvärdering. Intern utvärdering har genomförts via intern frågebatteri och en utvärderingsworkshop i projektgruppen. En intern workshop genomförs med alla anställda på KI Innovations för diskussion kring och spridning av lärandet från förstudierna.

16. Diskussion och slutsatser

Beskriv vilka delar av projektet som varit framgångsrika och vilka delar som inte har fungerat lika bra. Ange orsaker och vilka lärdomar som uppstått till följd av detta.

Den tydliga datainsamlingsmetodiken och genomförandet av densamma har varit mycket framgångsrik trots pågående pandemi. Resultatet har också blivit vederhäftigt och användbart som beslutsunderlag.

I utvärderingen har det framkommit att vi hade behövt lägga ännu mer tid på att bygga in hållbarhetsaspekterna än vad som gjordes. Ett arbete som visade sig vara mycket mer omfattande än vi hade räknat med från början. Effektlogikarbetet kräver också flera interaktiva cirklar för att helt landa för ett uppstarts- eller genomförandeprojekt än beräknat.

En utmaning att identifiera relevanta företag med kvinnor i ledande positioner visade sig också svårare än planerat för att säkerställa flera perspektiv i datainsamlingen, helt enkelt för att det inte finns så många exempel som önskat.

Ett ännu större fokus på uppsökande och kunskapsöverförande aktiviteter för att nå den målgruppen redan i tidigt skede. En kunskap som fötts in i Innovationskontorsförstudien.

Förankring i regionen är också ett omfattande arbete liksom vikten av linjering med pågående strategiarbete i regionen. Något som också medförde att en förlängningsansökan lämnades in till Tillväxtverket samt omarbetning av kartläggningsarbetet av pågående aktiviteter i regionen för att säkerställa linjering och förstärkning.

17. Efter projektslut

Beskriv hur ni arbetar vidare med projektets resultat efter projektet har avslutats

Under våren 2022 kommer ett internt KI Innovations lärandearbete genomföras i syfte att utvärdera projektmetodik, uppkomna resultat mm. Detta kommer genomföras oberoende av uppstartsprojekt eller inte. Föreslagna acceleratorsmoduler innehåller vissa delar som kommer bidra till att ytterligare vässa de processer och erbjudanden inom KI Innovations inkubatorförmåga. Ett arbete som då bidrar till att bolagen som exiteras ur inkubatorsprogrammet lättare kan utvecklas via ett acceleratorserbjudande.

Bifalles uppstartsprojektet kommer det att startas upp i början av maj. Om det inte blir ett uppstartsprojekt kommer KI Innovations, då med mindre resurser, verka för att samarbetet med Region Stockholm fortsätter att utvecklas i den riktning som förstudien pekat på.

18. Övriga kommentarer

Ange eventuell ytterligare information om projektet och dess resultat som bör uppmärksammas